

документ 18.01. 2024-и
№ 023-5/2024
лист. 13
др.
сл.

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ТОПЛАНА БЕЧЕЈ ЗА
ПЕРИОД 2024.-2028.**

TOPLANA
Javno preduzeće za proizvodnju i
isporuku toplotne energije
Broj: 29/24
Datum: 11.01.2024.
BEČEJ



У Бечеју,
Јануар 2024.

Садржај:

1. Профил предузећа	
1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура.....	4
1.2. Мисија, визија и циљеви.....	4
1.3. Делатности од општег интереса поверене јавном предузећу „Топлана“ Бечеј.....	5
2. Законодавни и стратешки оквир на националном нивоу и локалном нивоу.....	6
2.1. Преглед основних прописа од већег значаја за ЈП Топлана Бечеј.....	7
2.2. Националне стратегије у областима деловања ЈП Топлане Бечеј.....	8
2.3. Стратегија развоја града	8
3. Основе, претпоставке и ограничења за израду средњорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа.....	8
4. Стратешки правци развоја и унапређења основних делатности.....	9
5. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основне делатности.....	11
6. Концепт развоја средњорочне стратегије.....	15
7. Организациона структура.....	16
8. Циљане вредности и оквири за реализацију на средњи рок.....	19

Основни идентификациони подаци

Пун назив предузећа: Јавно предузеће „Топлана“ Бечеј, скраћено ЈП "Топлана" Бечеј

Адреса предузећа: Петровоселски пут бр. 3 Град: Бечеј

Шифра делатности: 3530

Матични број: 08161534

ПИБ: 100435109

Телефон: 021/6912-761

Факс: 021/6911-390

e mail: office@toplanabecej.rs

Званични сајт предузећа: www.toplanabecej.rs

1. Профил предузећа

1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Јавно предузеће за производњу и испоруку топлотне енергије Топлана Бечеј је активно јавно предузеће, чија је претежна делатност: снабдевање паром и климатизација.

Основано је Одлуком о оснивању Топлане, радне организације за производњу и дистрибуцију топлоте, коју је донела Скупштина општине Бечеј 28.06.1984. године, а топлотну енергију је почела да производи у октобру 1986. године.

Правни положај и статус Предузећа регулисан је оснивачким актом тј. Одлуком о усклађивању одлуке о оснивању јавног предузећа „Топлана“ Бечеј и Статутом. Предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“.

Општина Бечеј је једини и искључиви власник Предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.



Основни, уписани, новчани капитал износи 108.242.000,00.

1.2. Мисија, визија и циљеви

Мисија сваког предузећа је да ствара вредност за купца. Ниједна организација која не успева да задовољи своје купце не може дугорочно да се одржи у конкурентним условима. ЈП Топлана Бечеј својом делатношћу задовољава потребе корисника за снабдевањем топлотном енергијом на територији Бечеја. Намера предузећа је ефикасно и ефективно пословање у складу са важећим прописима и стандардима. Мисија Јавног предузећа „Топлана“ Бечеј (у даљем тексту: Топлана) је константно задовољавање потреба за топлотном енергијом ради загревања објеката физичких и правних лица, као и других субјеката на територији Општине Бечеј, чиме значајно доприноси квалитетнијем животу грађана стварајући услове за повећање доступности, континуитета, поузданости и трајности пружања своје услуге. У будућности, Топлана би требало да буде модерно организовано предузеће на високо техничко - технолошком нивоу, способно да управља градским енергетским ресурсима и да усмерава развој комуналне енергетике у правцу оптималног снабдевања корисника топлотном енергијом.

Визија Топлане је да стално поставља више стандарде како у области свог пословања тако и у односу према својим корисницима услуга. Да би остварила своју жељу да постане предузеће које послује у дослуху с временом које долази, она улаже пуно напора у мере одржавања, развоја и заштите својих комуналних објеката, постројења и опреме, а све у циљу унапређења квалитета своје услуге, као и унапређења своје организације рада и ефикасности у пословању. Топлана ће и даље чинити максималне напоре како би својим корисницима омогућила активну улогу у избору услова за преузимање топлотне енергије према њиховим потребама и финансијским могућностима чиме ће постати једна од првих топлана у земљи која уз сарадњу са корисницима омогућава да корисници сами одређују количине преузете топлотне енергије не само у индивидуалним стамбеним објектима, него и у колективним вишеспратним зградама. Кориснику треба омогућити активну улогу у избору услова за преузимање енергије. То подразумева непрестани рад на усавршавању система, али и побољшању тарифних услова за испоруку енергије.

Циљеви сваког јавног комуналног предузећа чији је оснивач јединица локалне самоуправе су ограничени постојањем општег друштвеног интереса у пружању комуналних услуга и превасходно су окренути ка што бољем обезбеђивању трајног обављања делатности и уредног задовољавања потреба корисника на одређеном подручју. Уз постојање регулисаних цена услуга стварање и повећање профита није превасходни циљ Топлане, него је то пре свега развој предузећа и унапређење обављања делатности уз обезбеђивање техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја. У наведеном смислу Топлана жели максимално повећати енергетску ефикасност свих делова свог система почев од постројења за производњу топлотне енергије, преко система дистрибуције до уређаја за мерења предатих количина топлотне енергије. Топлана такође жели побољшати аутоматизацију рада система, топлотних подстанца, те увођења савремених енергетских технологија као што су когенерација и интеграција обновљивих извора енергије, чиме би такође дошло до унапређења енергетике на нивоу општине Бечеј, што треба да буде подржано и од укупне енергетске политике општине Бечеј.

1.3. Делатности од општег интереса поверене јавном предузећу „Топлана“ Бечеј

Јавно предузеће „Топлана“ Бечеј основано је ради обављања следећих комуналних делатности које су, Законом о јавним предузећима и Законом о комуналним делатностима, означене и дефинисане као делатности од општег интереса:

- Обезбеђивање трајне производње, дистрибуције и снабдевање корисника топлотном енергијом

Поред основне делатности предузеће се бави и допунским делатностима које су једним делом у функцији обављања основне комуналне делатности, а једним делом се нуде и пружају на слободном тржишту, као што су:

- монтажа, ремонти и реконструкције термотехничких-термоенергетских постројења и инсталација, до подстанца;
- пројектовање и извођење постројења за производњу паре, топле и вреле воде, система за дистрибуцију паре, топле и вреле воде;
- мерење емисије продуката сагоревања на излазу из ложишта.

2. Законодавни и стратешки оквир на националном нивоу и локалном нивоу

2.1. Преглед основних прописа од већег значаја за ЈП Топлана Бечеј

Топлана обавља делатности производње и дистрибуције топлотне енергије које су Законом о комуналним делатностима утврђене као делатности од општег интереса јер су од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица, на територији Бечеја, у складу са следећим прописима:

1. Закон о енергетици („Сл. Гласник РС”, бр. 145/2014, 95/2018 - др. закон и 40/2021),
2. Закон о ефикасном коришћењу енергије („Сл. Гласник РС”, бр. 25/2013 и 40/2021 - др. закон),
3. Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/2016 и 88/2019),
4. Закон о привредним друштвима („Сл. Гласник РС”, бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014 – др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021),
5. Закон о комуналним делатностима („Сл. Гласник РС”, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018),
6. Закон о планирању и изградњи („Сл. гласник РС”, бр. 72/2009, 81/2009 – испр. 64/2010 одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС и 98/2013 одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон, 9/2020 и 52/2021),
7. Закон о порезу на добит правних лица („Сл. гласник РС”, бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012 и 47/2013, 68/2014 – др. закон 142/2014, 91/2014 аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020 и 118/2021),
8. Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл. гласник РС”, бр. 80/2002, 84/2002 - испр., 23/2003 - испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 - др. закон, 62/2006 - др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 61/2007, 20/2009, 72/2009 - др. закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 - испр., 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 - аутентично тумачење, 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018, 86/2019, 144/2020 и 96/2021),
9. Закон о облигационим односима („Сл. лист СФРЈ”, бр. 29/78, 39/85, 45/89 - одлука УС и 57/89, „Сл. лист СРЈ”, бр. 31/93 и „Сл. лист СЦГ”, бр. 1/2003 - Уставна повеља, бр. 18/2020),
10. Закон о буџетском систему („Службени гласник РС”, бр. 54/09, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012 и 108/2013, 142/14 и 68/2015 – др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021 и 118/2021 - др. закон),
11. Закон о раду („Службени гласник РС”, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење),
12. Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС”, бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 – др. закон),
13. Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС”, бр. 91/2019),
14. Закон о порезу на додату вредност („Сл. Гласник РС”, бр. 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014, 68/2014, 142/2014, 5/2015, 83/2015 и 5/2016 - усклађени дин. изн, 108/2016, 7/2017 - усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин. изн, 30/2018, 4/2019 - усклађени дин. изн, 72/2019, 8/2020 - усклађени дин. изн. и 153/2020),

15. Закон о класификацији делатности („Сл. гласник РС”, бр. 104/2009),
16. Закон о порезима на имовину („Сл. гласник РС”, бр. 26/2001, „Сл. лист СРЈ”, бр. 42/2002 одлука УС и „Сл. гласник РС”, бр. 80/2002, 80/2002 - др. закон, 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012 - одлука УС и 47/2013, 68/2014- др. закон, 95/2018, 99/2018 - одлука УС, 86/2019, 144/2020 и 118/2021),
17. Закон о престанку важења закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС”, бр. 86/2019),
18. Уредба о буџетском рачуноводству („Сл. гласник РС”, бр. 125/2003, 12/2006 и 27/2020),
19. Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 27/2014),
20. Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС”, бр. 36/2016 и 131/2021),
21. Правилник о садржају обрачуна зараде, односно накнаде зараде („Сл. гласник РС”, бр. 90/2014 и 44/2018 – др. закон),
22. Правилник о извештавању о исплаћеним зарадама у јавном сектору („Службени гласник РС”, бр. 100/12),
23. Уредба о мерама за спречавање и сузбијање заразне болести цовид-19 (“Сл. гласник РС”, бр. 33/2022, 48/2022, 53/2022 и 69/2022),
24. Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу и испоруку топлотне енергије „Топлана” Бечеј – пречишћен текст („Службени лист Општине Бечеј”, бр. 10/2017),
25. Статут Јавног предузећа „Топлана” Бечеј, бр. 966/17 од 26.05.2017. године,
26. Правилник о рачуноводству 413/13 од 15.04.2013. и 1246/14 од 30.12.2014. године,
27. Одлука о условима и начину снабдевања топлотном енергијом из система даљинског грејања („Сл. лист Општине Бечеј”, бр. 9/2010, 11/2011, 11/2012, 8/2014, 17/2016, 15/2018 и 11/2021).
28. Одлука о буџету општине Бечеј за 2022. годину („Службени лист Општине Бечеј”, број 22/21),
29. Одлука о првом ребалансу буџета општине Бечеј за 2022. годину („Службени лист Општине Бечеј”, број 4/22),
30. Одлука о другом ребалансу буџета општине Бечеј за 2022. годину („Службени лист Општине Бечеј”, број 7/22)
31. Одлука о трећем ребалансу буџета општине Бечеј за 2022. годину („Службени лист Општине Бечеј”, број 17/22).

Поред ових набројаних, а најзначајних прописа, Топлана примењује и све друге важеће прописе из области рачуноводства, финансија, права, радних односа и друго, уз истовремену примену свих подзаконских аката као и аутономних аката Топлане.

2.2. Националне стратегије у областима деловања ЈП Топлане Бечеј

Национална стратегија у области енергетике се заснива на:

- стратегији коришћења обновљивих извора енергије,
- смањењу потрошње енергената,
- побољшању квалитета градње стамбених и пословних објеката у циљу смањења потрошње топлотне енергије а самим тим и енергената,
- смањењу загађења што би значило побољшање квалитета здравља – живота

2.3. Стратегија развоја града

Стратегија развоја града у области енергетике даје акценат на енергетску ефикасност путем изолације грађевинских објеката и замену столарије уз могућност учествовања града у томе. Затим прелазак на наплату по утрошку што би уједно смањило потрошњу топлотне енергије, а то би даље смањило загађеност у граду и глобално загревање. Такође се предвиђа постепено изједначавање цене грејања за све кориснике, сви треба да плаћају утрошену енергију онолико колико су потрошили тј. не правити разлику између потрошача. Дистрибутер топлотне енергије врши дистрибуцију топлотне енергије свим купцима топлотне енергије на подручју на којем обавља ту делатност и управља дистрибутивним системом на принципима јавности и недискриминације

3. Основе, претпоставке и ограничења за израду средњорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа

- Привредни развој града,
- Пораст броја становника у граду
- Раст инвестирања у будућу градњу стамбених објеката
- Могућности инвестирања у поједине енергетске системе
- Цене енергената и топлотне енергије
- Економски и социјални положај становништва
- Енергетска политика града
- Развоја конкурентских енергетских система
- Брзина изградње објекта геотермалног даљинског грејања.

4. Стратешки правци развоја и унапређења основних делатности

Топлана испоручује топлотну енергију за грејање већине колективних стамбених објеката у Бечеју, више стотина породичних стамбених зграда, школа, установа културе, музеја, као и многобројних пословних објеката у Бечеју, што чини широк спектар корисника који су разврстани у различите категорије.

Топлана је у дугом временском периоду од самог почетка са радом егзистирала као једини енергетски субјекат на подручју производње енергије за грејање на територији Бечеја. Међутим, изградњом дистрибутивне гасне мреже у Бечеју, која је током 2005. године почела да се шири и у зони топлификације, Топлана је доведена у неразумну конкурентску позицију, чиме је пружена могућност прикључења наших корисника на дистрибутивни гасовод и у самој зони топлификације а неколицина корисника је прешла и на коришћење других извора енергије.

Ово је један од разлога за смањење пласмана топлотне енергије током протеклих година који заједно са чињеницом да све већи број корисника врши рационализацију потрошње енергије, ограничава годишњи пласман топлотне енергије.

Оваква ситуација захтева предузимање додатних мера за рационализацију производног процеса, дистрибутивне мреже и топлотних подстанца.

Због уградње делитеља, те рационализације потрошње топлотне енергије на страни корисника, дошло је и до смањења како производње тако и пласмана топлотне енергије. Од укупно 29 топлифицираних колективних стамбених зграда, у 27 су уграђени делитељи, тако да само две зграде са укупно 15 станова нису у систему делитеља.

Улагањем у индивидуално мерење корисници топлотне енергије у колективним зградама су добили могућност мерења испоручене количине топлотне енергије посебно за сваки стан, те снажан мотив за рационализацију потрошње и даља улагања у побољшање грађевинских карактеристика објекта, замену прозора и слично.

Основне функције ЈП Топлана Бечеј у оквиру поверених делатности – снабдевање паром и климатизација за потребе грејања су везане за стабилно и квалитетно задовољавање грејних потреба становништва на територији града Бечеја.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- примене енергетски ефикасних топлотних извора за производњу топлотне енергије
- веће поузданости и стабилности код пружања грејних услуга: одржавањем постојећих система у исправном стању а тамо где су топоводи, котлови, подстанице стари и где су кварови свакодневни исте треба мењати и самим тим поузданост снабдевања би била на вишем нивоу. На средњерочном нивоу, с обзиром на финансијску ситуацију у којој се тренутно налази ЈП Топлана Бечеј, може се очекивати само улагање у санацију кварова и хаварија које се догађају током сезоне.

План је да се у наредних пет година заврши са изградњом пројекта који се састоји из више техничких целина:

- Бунар БЧХТ – 03/09 са хидротермалним системом за припрему термалне воде и одвајање метана
- Простор за чување резервоара за складиштење гаса, опреме за пречишћавање гаса и гасног мотора
- Објекат у коме се налази топловодна котларница за термалну воду са циркуларним постројењем и хемијским третманом воде, топловода котларница на природни гас, електро соба са генератором гасног мотора и друге помоћне просторије и канцеларије за запослене, резервоари за складиштење топлотне енергије произведене из геотермалне воде и
- Интерни путеви/стазе и зелене површине у оквиру којих се налазе помоћни објекти и капацитети

Реализација изградње пројекта који се састоји од ових техничких целина не подразумева и почетак са радом. Почетак рада као и реализација изградње зависе од одлуке и начина усмеравања финансијских средстава од стране Општине Бечеј. Почетак рада се очекује у оквиру дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа.

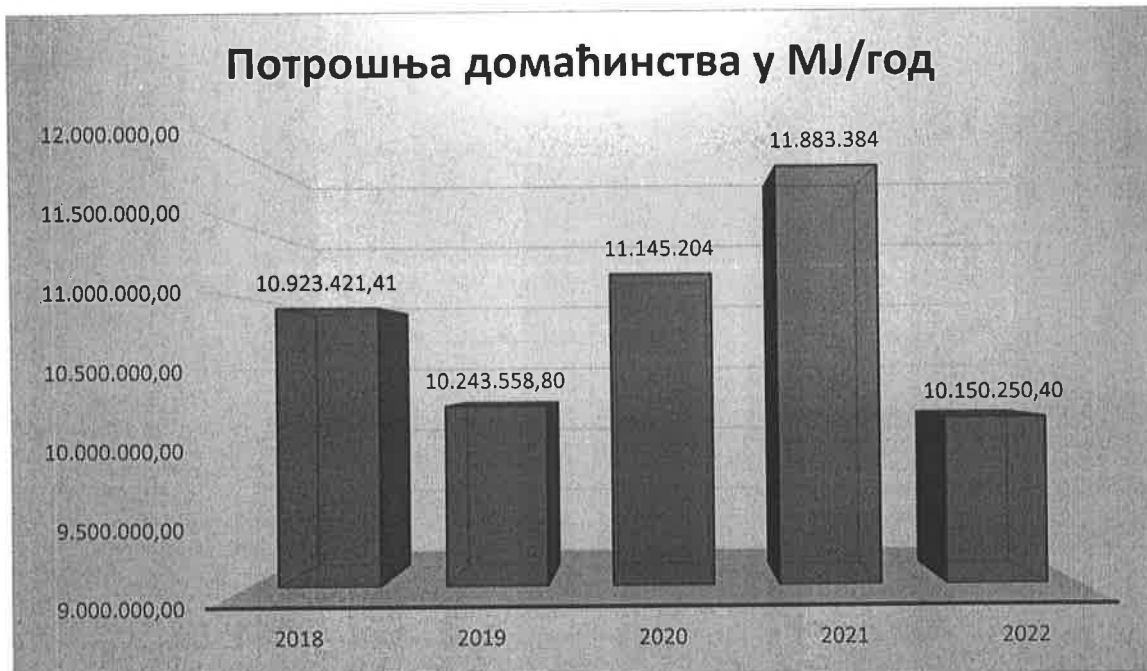
5. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основне делатности

У оквиру основне делатности ЈП „Топлане“ Бечеј – производња и дистрибуција топлотне енергије крајем 2022. год. остварени су следећи показатељи:

	Показатељ	Вредност 2022.	Јединица мере
1.	Становници обухваћени услугом	1009	Становник
2.	Домаћинства обухваћена услугом	935	Домаћинство
3.	Број правних лица обухваћена услугом	74	Број
4.	Грејна површина	104.948	М2
5.	Број активних подстанца	418	Број
6.	Укупна дужина топоводних цеви	40	Км
7.	Производња топлотне енергије	36.979.000	МЈ/година
8.	Потрошња топлотне енергије-домаћинства	10.150.250	МЈ/година
9.	Потрошња топлотне енергије-правна лица	18.304.628	МЈ/година
10.	Укупно запослени у ЈП Топлани	15	Број
11.	Запослени у сектору грејања	6	Број

Индикатори	Ниво 2022.	Јединица мере
Губици топлотне енергије у мрежи	30	%
Степен доступности услуге	10	%
Потрошња топлотне енергије по кориснику	11.872	МЈ/година
Укупно запослени на 1000 корисника	15,135	Број
Запослени у сектору грејања на 1000 корисника	6,054	Број
Запослени у сектору грејања на км топоводне мреже	0.15	Број

Да би се имао увид у реалније стање предузећа, у наставку су одрађене анализе удела потрошње домаћинства и правних лица у укупној потрошњи.

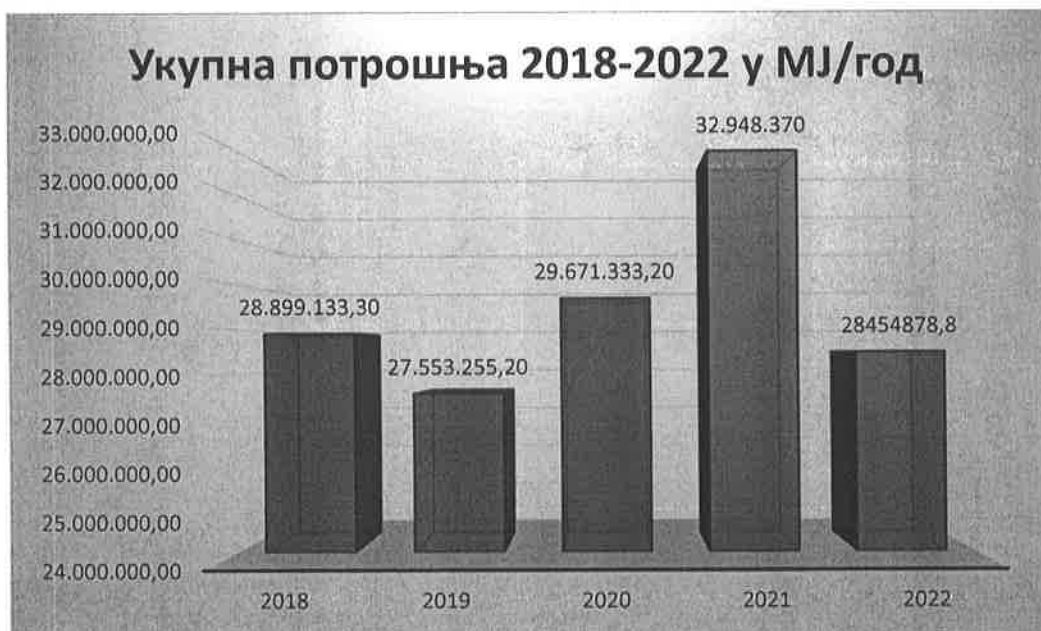


На основу графикана може се закључити да је у 2022. години остварена најмања потрошња што се домаћинства тиче. Овакви резултати су условљени све већим искључењима корисника са СДГ.

Опредељење великог броја купаца за коришћење других видова енергената за грејање (струја, чврсто гориво, гас ...) и поред тога што имају могућности да се греју преко даљинског система централног грејања. То се такође у једном делу може посматрати са становишта високих просечних температура ваздуха у току грејне сезоне;



Потрошња правних лица је релативно константна, и углавном зависи од временских прилика и температуре. Број корисника правних лица прати, такође, константан тренд и нема великих промена по питању броја корисника.



Најмање, укупна остварена потрошња је у 2022. години што је условљено:

- Временским условима - спољашња температура ваздуха последњих година је већа па је самим тим мања потрошња топлотне енергије;
- Опредељење великог броја купаца за коришћење других видова енергената за грејање (струја, чврсто гориво, гас ...) и поред тога што имају могућности да се греју преко даљинског система централног грејања. То се такође у једном делу може посматрати са становишта високих просечних температура ваздуха у току грејне сезоне;
- Рационалније потрошње топлотне енергије у вишестамбеним објектима са уграђеним термостатским вентилима и делитељима трошкова на грејним телима.

Оно што је забрињавајуће је већи удео потрошње правних лица у укупној потрошњи, што је нарочито актуелно од 2005. године са појавом конкуренције од стране ГАС ДОО у Бечеју.

Удели потрошње домаћинстава и правних лица у укупној потрошњи у процентима износе:

2018. година

- удео домаћинстава у укупном потрошњи: 37,49%
- удео правних лица у укупној потрошњи: 62,51%

2019. година

- удео домаћинстава у укупном потрошњи: 37,18%
- удео правних лица у укупној потрошњи: 62,82%

2020. година

- удео домаћинстава у укупном потрошњи: 37,56%
- удео правних лица у укупној потрошњи: 62,44%

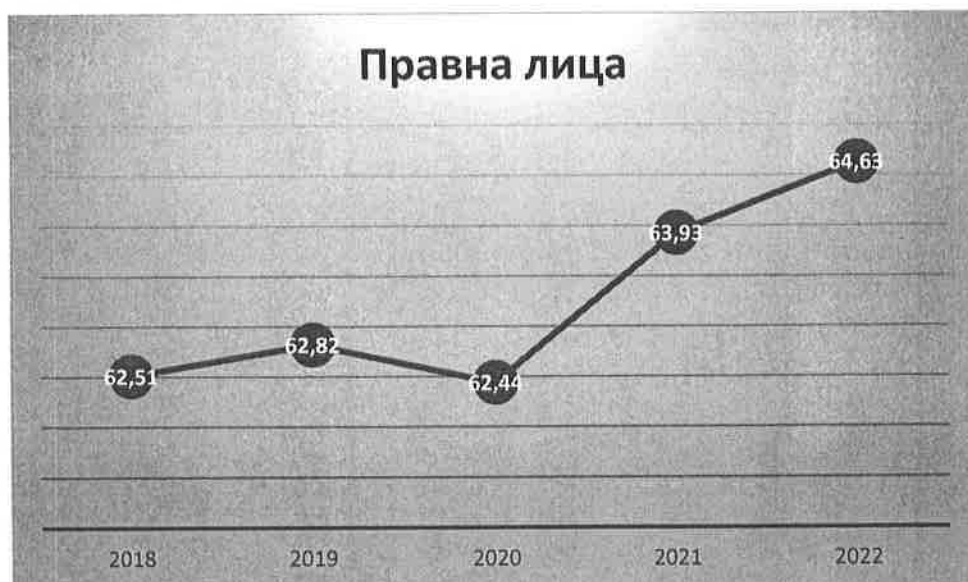
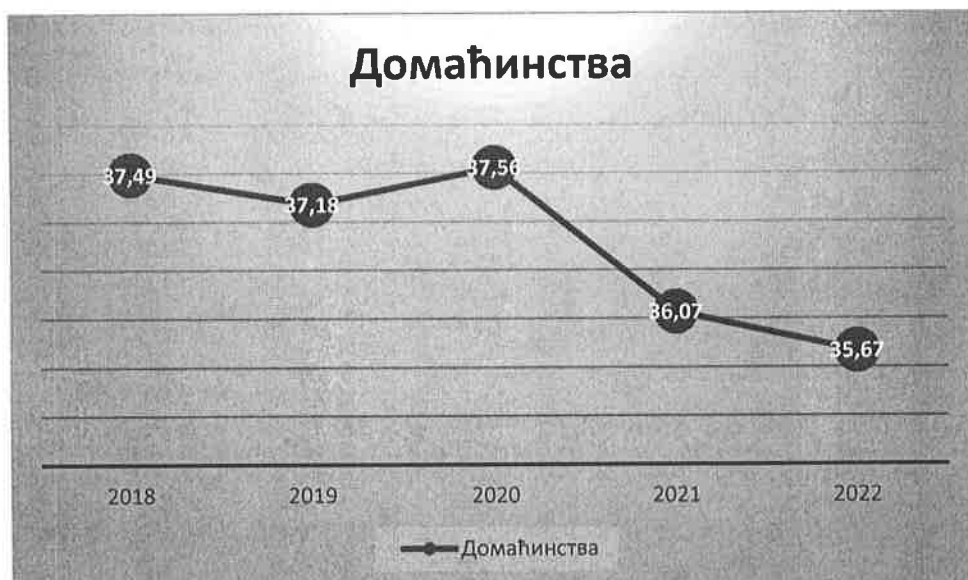
2021. година

- удео домаћинстава у укупном потрошњи: 36,07%
- удео правних лица у укупној потрошњи: 63,93%

2022. година

- удео домаћинстава у укупном потрошњи: 35,67%
- удео правних лица у укупној потрошњи: 64,33%

Правац кретања криве потрошње се лако може очитати са следећих графикана:



Напомена: Бројеви приказују удео потрошње у укупној потрошњи, изражени у процентима.

Крива потрошње за домаћинства има негативан нагиб, што је највише условљено одлукама корисника за друге видове енергената, док та крива код правних лица има позитиван и релативно константан тренд.

Најпре, потребно је остварити циљеве из средњерочног плана пословне стратегије које се односе на побољшање тренутних перформанси постојећих постројења, боље односе са купцима, континуирано унапређење пружања услуга, иновације, обука запослени и примена енергетске ефикасности којом би се остварила уштеда у предатој енергији потрошача.

Дугорочно посматрано, главна инвестиција се односи на пројекат геотермалног даљинског грејања. Концепт истог је описан у наставку а циљ је повратак корисника ЈП Топлане.

6. Концепт развоја средњорочне стратегије

Како бисмо разумели средњорочни концепт стратегије и развоја ЈП Топлане, поћићемо од објашњења њених тренутних перформанси.

Делатност производње топлотне енергије се обавља из система даљинског централизованог извора који се састоји од 2 вреловодна котла VKLM-8, појединачне снаге 9,3 MW. Опремљени су SAACKE горионцима који су дизајнирани искључиво за рад са природним гасом. Проблематика се огледа у чињеници да у случају прекида снабдевања са природним гасом ЈП Топлана нема могућност коришћења алтернативног извора грејања. Годишња испорука природног гаса је око 1,6 милион кубних метара.

Што се дистрибутивне мреже тиче, она је далека већа од тренутне потребе за потрошњом. Она се налази у доста лошем стању и поред свих напора који су почели још 2010. године да се дотрајали делови замене новим.

Средњорочна стратегија је усмерена у 2 правца:

1. Најпре, ЈП Топлана мора да усмери све своје напоре и снаге ка редовном и квалитетном одржавању котлова, горионика и дистрибутивне мреже. Како би се одржала конкурентска позиција на тржишту ЈП Топлана је постављена пред великим изазовом и неопходно је да се одреди оптималан однос између квалитета пружања услуге, цена и стања техничке опреме како би се функционисало без великих губитака док не почне са радом систем геотермалног даљинског грејања.
2. Фокус је, са друге стране, у изградњи поменутих техничких целина у оквиру поглавља бр. 4 (Стратешки правци развоја и унапређења основних делатности).

7. Организациона структура

У циљу што потпунијег искоришћења средстава рада и постизања што повољнијих резултата рада унутрашња организација рада у Топлани уређује се тако да се обезбеди складно обављање делатности као и оптимална хијерархијска постављеност која обезбеђује ефикасно руковођење и управљање. Вршење делатности Топлана обавља у три посебне организационе целине, под следећим називима:

1. СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ, ДИСТРИБУЦИЈЕ, СНАБДЕВАЊА И РАЗВОЈА ТЕХНИЧКОГ СИСТЕМА
2. РАЧУНОВОДСТВЕНО ФИНАНСИЈСКА СЛУЖБА и
3. СЛУЖБА ЗА ПРАВНЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ.

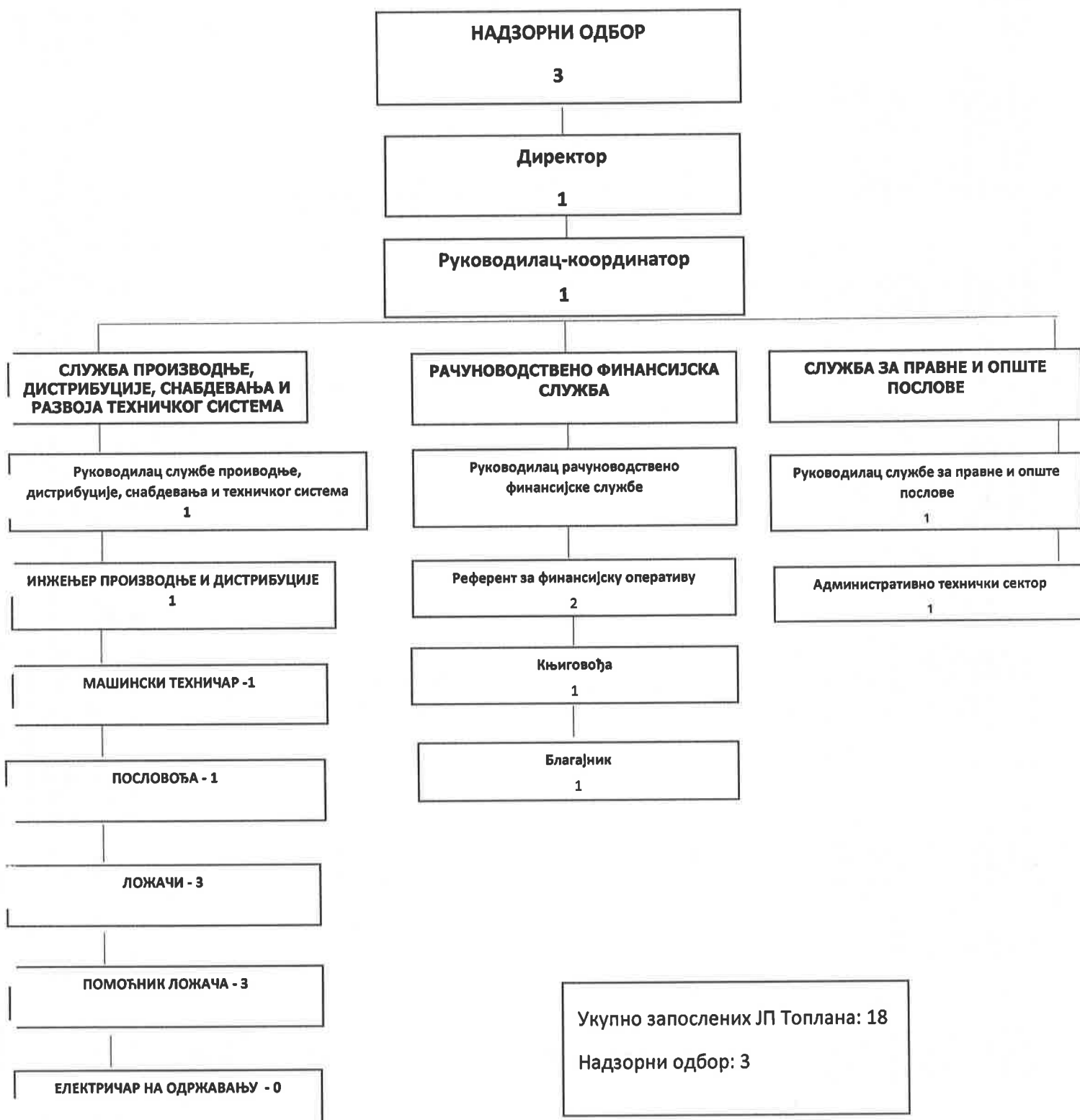
У оквиру Службе производње, дистрибуције, снабдевања и развоја техничког система обављају се послови производње топлотне енергије, врши се анализа утрошка енергената у циљу постизања што веће рационалности производње, врши се одржавање свих елемената топлотног извора и примењују се прописане мере које омогућавају безбедно и сигурно одвијање процеса производње уз његово стално усавршавање и унапређење, обављају се послови на одржавању исправности вреловода, контроли функционисања топлотних подстаница и кућних инсталација, укључујући и мерење утрошка испоручене топлотне енергије и регулацију система даљинског грејања. Врше се сви послови у вези са проширењем топлотног конзума, обављају се послови везани за благовремени обрачун утрошка топлотне енергије и решавају односи са непосредним корисницима топлоте, врши се стално усавршавање и унапређење целокупног процеса дистрибуције топлотне енергије и други послови.

У оквиру Рачуноводствено финансијске службе обављају се послови вођења евиденција свих насталих промена на средствима и изворима средстава Топлане, врши се припрема података за доношење пословних одлука, врше се послови везани за финансирање производње и дистрибуције топлотне енергије, контролише се материјално-финансијска документација и израђују подлоге за извештаје о пословању и обављају се и други послови.

У оквиру Службе за правне и опште послове врши се праћење актуелних законских прописа, дају се стручна мишљења у вези с применом истих, израђују се нацрти општих аката, колективних уговора и свих других интерних општих и појединачних аката, припремају се предлози за извршења ради принудне наплате потраживања Предузећа, обављају се и општи послови, административно технички послови везани за све службе предузећа, води деловодни протокол, врши се дистрибуција поште, пријем странака и други послови.

Пословодну функцију у Топлани врши директор који организује и руководи читавим процесом рада и пословања.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



Систематизацијом је број запослених сведен на оптимум. У наредном периоду се планира прерасподела послова у оквиру постојеће структуре запослених уколико је то могуће према стручности кадрова. Због очекиваног одласка радника у пензију биће неопходно и пријем нових радника за попуну њихових места, како би се одржао квалитет пружених услуга у домену даљинског грејања

Промене које се у скорије време очекују су у оквиру службе производње, дистрибуције, снабдевања и развоја техничког система.

Наиме, очекује се одлазак руководиоца службе, инжењера производње и дистрибуције као и чак 2 ложача због њиховог одласка у пензију те је средњееочним планом пословне стратегије и развоја предвиђено да се њихова места попуне уз правовремену едукацију нових кадрова која би попунила њихова места.

Одлазак шефа рачуноводствено финансијске службе, оставило је неупражњено место које би се требало попунити, из реда квалификованих и добро обучених редова.

Ради одржавања квалитета пружања услуга неопходно је перманентно оспособљавање кадрова на свим нивоима у примени актуелних прописа, усклађивањем са прописима Европске уније, нарочито у области животне средине, заштите на раду, противпожарне заштите, специфичности у раду са гасним системима.

Услед све чешћих измена прописа у домену финансија, рачуноводства, пореских прописа, јавних набавки, као и прописа везаних за рад и радне односе, као и остале правне прописе неопходно је пратити и правилно примењивати све новине.

8. Циљане вредности и оквири за реализацију на средњи рок

Средњорочни план стратегије и развоја ЈП Топлана Бечеј је стратешки документ који се, с обзиром на низ фактора који могу утицати на његову реализацију, мора периодично ревидирати.

Смернице и правци развоја планирани су на основу поставки из Програма пословања за 2022. и 2023. годину, али сама реализација развоја у многоме ће зависити од расположивих финансијских средстава.

Генерално посматрано, достизање дефинисаних циљева захтева да се, уз адекватан законодавни и институционални оквир, на одговарајући начин спроводе следеће основне мере – функције:

- планирање и спровођење планова;
- припрема и реализација инвестиција;
- обезбеђење средстава и капацитета;
- одржавање објеката и система;
- надзор и контрола;
- остале мере (функције).

ОДГОВОРНО ЛИЦЕ



директор, Добривоје Ловрић

дипл. инж. електротехнике и рачунарства - мастер

НАДЗОРНИ ОДБОР

Број: 49/24

Датум: 15.01.2024. год

У Бечеју

На основу чл. 36, ст. 1, тачка 2. Статута ЈП Топлана Бечеј ("Сл. лист Општине Бечеј" бр. 12/2017), на својој 10. седници Надзорног одбора одржаној дана 15.01.2024. године, Надзорни одбор Јавног предузећа Топлана Бечеј доноси следећу:

ОДЛУКУ

Усваја се Средњорочни план стратегије и развоја ЈП Топлана Бечеј за период 2024.-2028. годину, бр. 29/24 од 11.01.2024. године.



Председник Надзорног одбора

Шари Золтан